

Julius Jönson  
Yrkesrevisor  
Julius.jonson@skane.se

**MISSIV**  
Datum 2024-04-03—04  
Dnr 2023-RG000023

1 (2)

Regionstyrelsen  
Sjukhusstyrelse Helsingborg  
Sjukhusstyrelse Kristianstad

## Granskning av kompetensförsörjning med inriktning mot arbetsmiljö inom hälso- och sjukvården - Rapport nr 14 – 2024

Den sammanfattande bedömningen är att regionstyrelsen, sjukhusstyrelse Helsingborg och sjukhusstyrelse Kristianstad *inte helt* har säkerställt att arbetet med arbetsmiljö bedrivs ändamålsenligt för att säkra kompetensförsörjningen inom hälso- och sjukvården.

I granskningen bedöms regionstyrelsen ha skapat goda förutsättningar för att verksamheterna ska uppnå en god arbetsmiljö. Sjukhusstyrelserna Helsingborg och Kristianstad bedöms däremot delvis ha säkerställt en ändamålsenlig styrning av och uppföljning av personal- och arbetsmiljöfrågor utifrån sitt reglementsenliga ansvar.

### Iakttagelser och förbättringsområden

Granskningen visar att det finns en god kännedom om mål och riktlinjer samt tillgång till stödmaterial gällande det systematiska arbetsmiljöarbetet. Det erbjuds även utbildningar för chefer, vilket anses vara en viktig faktor för att öka kunskapen om det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Granskningen visar samtidigt att det, på de två granskade sjukhusen, funnits svårigheter i att prioritera arbetsmiljöarbetet på grund av utmaningar med kompetensförsörjningen. Vidare anges att många chefer har stora medarbetargrupper, att utbildningskrav och utbud avseende arbetsmiljöarbete kan förtydligas samtidigt som det råder utmaningar kring den fysiska arbetsmiljön. För sjukhusstyrelse Kristianstad har det även påvisats att arbetsmiljöronder genomförs men att det i vissa fall saknats tillräckliga åtgärder utifrån identifierade risker på arbetsplatsen.

I bilaga till detta missiv lämnar vi **rekommendationer** till regionstyrelsen, sjukhusstyrelse Helsingborg och sjukhusstyrelse Kristianstad. I bilaga anges också instruktioner för yttrande samt svarsformulär.

Revisorskollegiet behandlade rapporten vid sammanträdet 2024-04-03 och beslutade att översända missiv och rapport för yttrande till regionstyrelsen, sjukhusstyrelse Helsingborg och sjukhusstyrelse Kristianstad. Yttranden med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas senast 2024-09-06

För revisorskollegiet

Peter J Olsson  
Ordförande

George Smidlund  
Revisionsdirektör

## Revisorernas rekommendationer

Rekommendationer till regionstyrelsen:

- Säkerställ att plattformar för erfarenhetsutbyte avseende arbetsmiljöfrågor upprättas som möjliggör för ett lärande mellan förvaltningar och verksamheter med möjlighet att lyfta fram goda exempel.
- Säkerställ att en översyn av utbildningsutbudet avseende arbetsmiljöfrågor genomförs, i synnerhet för seniora chefer med lång erfarenhet.
- Att en översyn sker av företagshälsovårdens tjänsteutbud för att kunna möta de behov och förväntningar som verksamheterna har.
- Säkerställ att åtgärder vidtas för att underlätta inrapportering av tillbud i nuvarande IT-stöd.

Rekommendationer till sjukhusstyrelse Helsingborg och sjukhusstyrelse Kristianstad:

- Säkerställ att en översyn av den lokala HR-enhetens stöd till chefer genomförs för att bättre möta befintliga behov.
- Säkerställ att arbetsmiljöronder genomförs för chefer inom hälso- och sjukvården.

## Anvisningar för yttrande

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivning hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen eller sjukhuset som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om styrelsen/nämnden inte planerar att vider några åtgärder, motivera varför.
- Om styrelsen/nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta revisionskontoret.